

**REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE**

**Honneur – Fraternité – Justice**



**MINISTÈRE CHARGÉ DU SECRETARIAT GÉNÉRAL DU GOUVERNEMENT  
(MCSGG)**

**Communication N°37-2025/MCSGG relative à l'évolution du  
portefeuille des grands marchés du 1<sup>er</sup> septembre 2025 au 31 Octobre 2025**

Novembre 2025

## I. Introduction

La présente communication vise à informer le Gouvernement sur l'état d'avancement des grands projets et programmes de développement. Elle entre dans le cadre du mécanisme de suivi méthodique et rapproché initié sur instruction de Son Excellence Monsieur le Président de la République **Mohamed Ould Cheikh El Ghazouany** en septembre 2023 dans le but d'en améliorer l'exécution.

Elle concerne un portefeuille dit des Grands Marchés incluant d'une part, tout marché dont le montant est supérieur à 80 Millions MRU, quelle qu'en soit la source de financement ou l'agence d'exécution et, d'autre part, les marchés en préparation.

La dernière communication en date ayant été présentée le 10 septembre 2025, au titre de la période allant du 1er juillet 2025 au 31 août 2025, celle-ci couvre la période allant du 1er septembre 2025 au 31 octobre 2025 et fait suite à la réunion mensuelle du comité interministériel tenue le 3 novembre courant. Elle présente la situation du portefeuille et son évolution sur la période, globalement puis par secteur, avant de donner un aperçu sur la mise en œuvre du Programme Prioritaire de Développement de la Ville de Nouakchott lancé par SEM le Président de la République **Mohamed Ould Cheikh El Ghazouany** le 20 janvier 2025 pour améliorer l'accès et la qualité des services de base dans la capitale ainsi que les conditions de vie des citoyens.

## II. Situation globale

**Globalement**, le portefeuille est aujourd'hui composé de **108 marchés**. Les 16 marchés suivants ont été achevés ou mis en service :

- Travaux d'installation d'infrastructures pour l'exploitation artisanale de l'or
- Projet Surveillance Pêche V (Garde Côtes)
- Projet d'extension et de mise à niveau de l'Aftout Essahili
- Lot 12 du Projet de renouvellement et d'extension du réseau hydraulique de Nouakchott (Zones de Riadh et El-Mina, Kandahar, Kosovo, Tarhil, Dar Elbedha et Port)
- Travaux de Réhabilitation/Reconstruction de certains tronçons du réseau routier national Lot N°2 (Djouck-Kiffa) et son avenant ;
- Lot LTE du projet de mise à niveau et d'extension du Réseau Intranet Administratif Haut Débit (RIAD) en fibre optique
- Travaux de Boulanouar et mise en place du système de télégestion lot n°2
- Travaux de réalisation de la nouvelle conduite d'adduction DN 800 mm de Boulanouar à Nouadhibou et création d'un nouveau pôle de distribution à Nouadhibou (Sous-lots 4.1)
- Travaux de réalisation de la nouvelle conduite d'adduction DN 800 mm de Boulanouar à Nouadhibou et création d'un nouveau pôle de distribution à Nouadhibou (Sous-lot 4.2)
- AEP Aftout Echergui Phase 2 - LOT 1
- AEP Aftout Echergui Phase 2 - LOT 2
- Projet d'extension et de remise à niveau de l'Aftout Essahili
- Projet de mise en place d'un système de débouillage à Beni Nadji
- Projet d'extension de l'usine de désalement de Nouadhibou
- Projet de construction et équipement de l'Institut National de Recherches en Santé Publique (INRSP)
- Travaux de réhabilitation/reconstruction de certains tronçons du réseau national LOT N°1 (Aleg-Magtaa Lehjar) et son avenant

Durant la période en question, 2 nouveaux grands projets ont intégré le dispositif de suivi, il s'agit du projet de construction de l'Hôpital du Roi Selmane et le projet de développement agricole de la vallée du SOKAM.

L'avancement moyen du portefeuille à la fin du mois d'octobre 2025 est de **62,8%** avec une progression moyenne de 6,4 points en deux mois ou 3,2 points par mois. L'évolution mensuelle de l'avancement physique depuis la dernière communication se présente comme suit :

Mois	Evolution (points)
Février 2025	2,4
Mars 2025	2,7
Avril 2025	2,7
Mai 2025	3,33
Juin 2025	3,23
Juillet 2025	3,41
Août 2025	2,7
Septembre 2025	3,79
Octobre 2025	2,64

On constate que le taux d'avancement mensuel est resté au-dessus de la barre des 3 points en Septembre avant de redescendre à 2,6 points en Octobre 2025. Cette baisse est due à un facteur majeur, celui de l'hivernage qui continue à bloquer les projets de l'Agriculture et ralenti sensiblement ceux de l'Equipement. Il faut noter néanmoins, qu'en moyenne sur les deux mois, l'avancement est resté à 3 points par mois en moyenne. La performance du mois de septembre ayant permis de compenser la baisse enregistrée au mois d'octobre 2025

Le **taux de décaissement** moyen est resté inchangé à **47%**. La consommation moyenne **des délais** est de **170%**. Les projets qui s'exécutent sans retard sont au nombre de 38, soit 34% du portefeuille ; et ceux en dépassement de délai contractuel sont au nombre de 60, soit 54%.

### III. Analyse sectorielle

L'enveloppe globale de financement de ce portefeuille s'élève à **45,8 Milliards MRU** répartis dans 13 départements ministériels ou assimilés et couvrant un large éventail de secteurs prioritaires pour le développement socio-économique du pays. Les projets relevant du **MET** et du **MEP** représentent plus de **70%** du financement de ce portefeuille avec, respectivement, 19 Milliards et 14 Milliards. Leur performance respective conditionne celle du portefeuille globalement.

En termes de nombre de marchés actifs, le Ministère de l'Equipement et des Transports (MET) arrive toujours en tête avec 33 grands marchés, suivi du Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT) avec 16 marchés, du Ministère de l'Energie et du pétrole (MEP) avec 13 marchés et le Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA) avec 12 marchés.

Le tableau suivant présente les chiffres clés par département :

Département	MET	MEP	MHUAT	MHA*	MTNMA	Taazour	MPIMP	MASA*	MS	CSA	AZF-Ndb	MEDD	MAJESSC
Nbr de grands marchés	33	13	16	12	5	9	2	9	3	1	2	1	2
Montant (millions MRU)	18 775	13 586	3 992	3 273	2 236	1 900	1 072	2 022	3 354	387	369	117	114
Evolution Mai-Juin 2025	5,71	5,83	9,25	7,25	23,9	6,96	4,95	6,48	0,5	2	7,83	40,21	6,43
Evolution Juillet-Août 2025	4,92	6,55	8,72	5,9	8,09	9,49	5,05	6,73	1,74	2,73	12,05	21,87	8,15
Evolution Septembre-Octobre 2025	4,5	6,6	7,35	6,86	17,6	12,74	5,6	0	18,6	2,27	1,49	20,19	4,8

\*noter que certains marchés ne sont pas comptabilisés dans le montant global car ils sont en phase de démarrage ou de réception.

- Ministère de la Jeunesse, de l'Emploi, des Sports et du Service Civique (MAJESSC)  
Au 31 Octobre 2025, l'avancement est de **55%**, pour une consommation de délai de **81%**.  
*L'évolution sur les deux mois est de 4,8 points.*
- Ministère de la Santé (MS)  
Au 31 Octobre, l'avancement est de **27%**, pour une consommation de délai de **25%**.  
*L'évolution sur les deux mois est de 18,6 point.*
- Ministère de la Transformation Numérique et de la Modernisation de l'Administration (MTNMA)  
Au 31 Octobre, l'avancement est de **49%**, pour une consommation de délai de **64%**.  
*L'évolution sur les deux mois est de 17,6 points.*
- Ministère de l'Énergie et du Pétrole (MEP)  
Au 31 Octobre, l'avancement est de **71%**, pour une consommation de délai de **224%**.  
*L'évolution sur les deux mois est de 6,6 points.*
- Ministère de la Pêche et des Infrastructures Maritimes et Portuaires (MPIMP)  
Au 31 Octobre, l'avancement est de **37%**, pour une consommation de délai de **63%**.  
*L'évolution sur les deux mois est de 5,6 points.*
- Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire (MASA)  
Au 31 Octobre, l'avancement est de **52%**, pour une consommation de délai de **73%**. *Le secteur n'a pas connu d'évolution sur la période à cause de l'hivernage.*
- Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du Territoire (MHUAT)  
Au 31 Octobre, l'avancement est de **71%**, pour une consommation de délai de **147%**.  
*L'évolution sur les deux mois est de 7,35 points.*
- Ministère de l'Équipement et des Transports (MET)  
Au 31 Octobre, l'avancement est de **53%**, pour une consommation de délai de **168%**.  
*L'évolution sur les deux mois est de 4,5 points.*
- Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement (MHA)  
Au 31 Octobre, l'avancement est de **69%**, pour une consommation de délai de **127%**.  
*L'évolution sur les deux mois est de 6,86 points.*
- Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD)  
Au 31 Octobre, l'avancement est de **74%**, pour une consommation de délai de **56%**.  
*L'évolution sur les deux mois est de 20,19 points.*
- Délégation Générale à la Solidarité Nationale et à la Lutte contre l'Exclusion (TAAZOUR)  
Au 31 Octobre, l'avancement est de **92%**, pour une consommation de délai de **167%**.  
*L'évolution sur les deux mois est de 12,74 points.*
- Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA)  
Au 31 Octobre, l'avancement est de **94%**, pour une consommation de délai de **213%**.  
*L'évolution sur les deux mois est de 2,27 points.*

- Autorité de la Zone Franche de Nouadhibou (AZ-NDB)  
Au 31 Octobre, l'avancement est de **95%**, pour une consommation de délai de **105%**.  
*L'évolution sur les deux mois est de 1,49 points.*

#### IV. Focus sur le Programme Prioritaire de Développement de la Ville de Nouakchott

Le Programme Prioritaire de Développement de la Ville de Nouakchott (PPDV\_NKC) lancé le 20 janvier 2025 présente, enregistré au 31 Octobre 2025, **un avancement de 66% pour un délai consommé à 56%**. L'évolution sur les mois de septembre et octobre 2025 est de respectivement 11,2 et 5,2 points, soit **16,24 points cumulés sur la période**.

Le tableau suivant présente l'avancement par composante arrêtées au 31/10/2025.

	Avancement physique au 30/06/2025	Avancement physique au 30/08/2025	Avancement physique au 31/10/2025	Délai consommé au 31/10/2025	Evolution sur la période
<b>Programme Global</b>	<b>38%</b>	<b>50%</b>	<b>66%</b>	<b>56%</b>	<b>+16</b>
Composante 1 Education	53%	65%	92%	90%	+27
Composante 2 Santé	29%	46%	61%	50%	+15
Composante 3 Accès à l'eau potable & Assainissement	59%*	65%	69%	41%	+4
Composante 4 Accès à l'électricité & Eclairage publique	26%	44%	59%	56%	+15
Composante 5 Voieries & Désenclavement	33%	45%	64%	55%	+19
Composante 6 Jeunesse & Sports	33%	44%	58%	56%	+14
Composante 7 Ecologie	32%	68%	74%	55%	+6

**Le programme de Nouakchott s'exécute avec une très bonne cadence.**

#### V. Projets en préparation

13 grands marchés sont actuellement en préparation.

#### VI. Conclusion

Globalement, l'amélioration de la cadence d'exécution des grands marchés, constatée depuis six mois maintenant, semble s'inscrire dans la durée. Cette tendance aurait pu s'accroître davantage si l'hivernage n'avait pas entraîné le ralentissement des marchés des secteurs de l'Agriculture et de l'Équipement depuis plus de 4 mois.

Le travail soutenu mené pour lever les principaux goulots d'étranglement, notamment liés au paiement des avances de démarrage et des décomptes, à la coordination entre départements et à la libération des emprises a permis d'améliorer sensiblement la cadence d'exécution des marchés. Ces efforts ont produit des résultats significatifs : la grande majorité des projets ont connu une nette accélération de leur exécution, conduisant à la réception et à la mise en service de nombreux ouvrages, et ouvrant la voie au lancement de nouveaux projets stratégiques.

Cette dynamique positive n'a cependant toujours pas permis l'accélération de l'exécution de certains marchés importants qui continuent à souffrir de difficultés majeures : i) la route Amourj-Adel Bagrou,

ii) la réhabilitation du tronçon Tembera-Néma de la route de l'Espoir, iii) la route Tidjikja-Sélibaby et iv) les travaux de construction de 134 logements sociaux à Néma dans le cadre du projet Dari.

- Pour la route d'Amourj Adel Bagrou, le marché initial sera réduit de moitié et un nouveau marché sera lancé pour le tronçon restant.
- Pour la route Tidjikja-Sélibaby, l'exécution devrait s'améliorer dès la réception, imminente, de la non objection du bailleur sur des avenants aux marchés.
- Pour les 2 autres marchés, il est prévu de les résilier et relancer le processus.

Pour le Programme de Nouakchott, nous constatons avec réjouissance que toutes les composantes présentent des taux d'avancement supérieurs au délai consommé de 56% au 31 Octobre 2025.

- Pour la **Composante Education**, la quasi-totalité des travaux ont été achevés avant la rentrée scolaire en Octobre 2025. Le reste sera achevé avant la fin de l'année 2025.
- Pour la **Composante Santé**, les travaux devraient respecter les délais contractuels.
- Pour la **Composante Hydraulique & Assainissement**, la partie hydraulique est achevée à 100% hormis quelques interventions ponctuelles, la sous composante remblaiement des marres est achevée à 100%, il ne reste que les 4 marchés pour les extensions de réseaux d'assainissement qui viennent de démarrer et seront réceptionnés avant Juin 2026.
- Pour la **Composante Electricité**, l'ensemble des travaux seront achevés dans les temps à part la mise en place de 2 postes sources 33/15 kV (Au niveau de la Centrale Duale et au niveau du SUD de Nouakchott) qui sera retardée de quelques mois pour des raisons de délais de livraison sous-estimés à la conception de la composante.
- Pour la **Composante Voieries de Nouakchott**, l'ensemble des voieries urbaines programmées seront achevées avant le 28 Novembre et les marchés de la contournante et l'élargissement de la Route de Nouadhibou respecteront les délais convenus.
- Pour la **Composante Jeunesse & Sports** les travaux avancent convenablement pour 3 infrastructures sportives sur les 4.
- Pour la **Composante Environnement & Aménagement**, la partie Environnement est déjà à 74% et pour la partie Aménagement, la phase de passation vient de s'achever et les travaux commenceront rapidement pour le Monument et les 2 mares à transformer en site d'intérêt écologique.

## VII. Recommandations

**Recommandation N°1 :** Prendre les dispositions nécessaires en termes de paiement des décomptes dus afin que la fermeture du système Rachad en Novembre n'entraîne pas un ralentissement de l'exécution des marchés.

**Recommandation N°2 :** Accorder une attention particulière à la phase de passation pour les trois marchés qui s'acheminent vers une résiliation (cités plus haut), afin d'éviter tout retard supplémentaire.

**Recommandation N°3 :** Prévoir l'intégration du Programme Prioritaire de Généralisation de l'Accès au Services essentiels au Développement Local (PPGAS) à ce dispositif de suivi.

**Telle est l'économie de cette communication, que nous avons l'honneur de soumettre à votre attention.**

**Moctar Alhousseynou LAM**

